

طرح درس

مدرس: سید‌صمد حسینی
 ایمیل: sshtu2000@yahoo.com
 مکان: دانشکده اقتصاد، مدیریت و بازرگانی دانشگاه تبریز

عنوان درس: **مدیریت منابع انسانی**
 ارزش و نوع درس: ۳ واحد - نظری
 رشته: کارشناسی ارشد - مدیریت کسب و کار

اهداف کلی:

افزایش دانش ادراکی، فنی و قدرت تحلیل در زمینه مسائل نیروی انسانی سازمان‌های دولتی و شرکت‌های بزرگ.

هدفهای رفتاری:

- ۱- کاربرد نظریه‌های مدیریت در مدیریت منابع انسانی.
- ۲- افزایش تحلیل نگرش سیستمی و کاربرد آن در فرآیند عملیات پرسنل.
- ۳- درک نقش عوامل برون سازمانی (سیاسی - اقتصادی - اجتماعی و امنیتی) در برنامه‌ریزی و اجرای برنامه‌های پرسنل.
- ۴- افزایش تشخیص و تحلیل خط مشی‌های پرسنلی در زمینه: برنامه‌ریزی، جذب و تأمین نیروی انسانی.
- ۵- کارآموزی و آموزشی کارکنان.
- ۶- حفظ و نگهداری منابع انسانی.
- ۷- تجزیه و تحلیل مشکلات کارمندیابی، گزینش و انتساب.
- ۸- ...

منابع درس:

- ۱- سید جوادین، سیدجواد (۱۳۹۲)، **مدیریت منابع انسانی و امور کارکنان**، تهران: انتشارات نگاه دانش، چاپ هفتم.
- ۲- قلی‌پور، آرین (۱۳۹۲)، **مدیریت منابع انسانی (مفاهیم، تئوری‌ها و کاربردها)**، تهران: انتشارات سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها (سمت)، چاپ پنجم.
- ۳- دسلر، گری (۱۳۹۲)، **مبانی مدیریت منابع انسانی**، ترجمه‌هه علی پارسانیان و محمد اعرابی، تهران، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی، چاپ دهم.
- ۴- جزئی، نسرین (۱۳۹۱)، **مدیریت منابع انسانی**، تهران، انتشارات نشرنی، چاپ هشتم.
- ۵- ابطحی، سیدحسین (۱۳۹۲)، **مدیریت منابع انسانی**، تهران، انتشارات فوزان، چاپ اول.
- ۶- میرسپاسی، ناصر، غلامزاده، داریوش (۱۳۹۲)، **پروردش راهبردی منابع انسانی**، تهران، انتشارات میر، چاپ سوم.
- ۷- سعادت، اسفندیار (۱۳۹۱)، **مدیریت منابع انسانی**، سمت.
- ۸- رابینز، استفان (۱۳۸۷)، **مدیریت انسان‌ها**، ترجمه محمدرضا شعبانعلی و آرش قبایی، تهران، انتشارات نص.
- ۹- کاندولا، سرینی واس آر. (۱۳۹۵)، **مدیریت منابع انسانی در عمل**، ترجمه سید جوادین، بهروز پورولی، اکرم نوری، تهران، انتشارات نگاه دانش.

تکالیف و ارزشیابی:

- | | |
|----------|--|
| ۲ نمره | - حضور منظم و مشارکت در بحث‌های کلاس |
| ۲/۵ نمره | - تهییه محتوا و ارائه در کلاس (از سرفصل درس) |
| ۱/۵ نمره | - تجزیه و تحلیل قضیه اداری (مربوط به مباحث کلاس) |
| ۱۴ نمره | - امتحان پایان ترم |

سیلاس درس: مدیریت منابع انسانی

راهنما: شماره فصل(شماره منبع)

منابع مورد مطالعه (توصیه شده)	عنوان		جلسه تاریخ
	فرعی	اصلی	
- (۳)۸ - (۸)۶ - (۲)۸ - (۴)۱۵ - (۴)۱۳	- تاریخچه مدیریت منابع انسانی. - وظایف مدیریت منابع انسانی. - چالش‌های مدیریت منابع انسانی.	ماهیت مدیریت منابع انسانی	اول
		مدل‌های مدیریت منابع انسانی	دوم
(۲)۲	- سیر تحول مدیریت استراتژیک منابع انسانی. - استراتژی منابع انسانی و استراتژی سازمان. - مدیریت جهانی.	مدیریت استراتژیک منابع انسانی	سوم
(۲)۳ - (۱)۱۲ - (۲)۵ - (۴)۷ -	- روش‌های تحلیل شغل. - طراحی شغل. - روش‌های ارزشیابی مشاغل. - مشکلات و موافع ارزشیابی مشاغل.	ارزشیابی و طبقه‌بندی مشاغل	چهارم
- (۳)۲ - (۱)۷ - (۲)۴ - (۴)۸	- مراحل برنامه‌ریزی منابع انسانی. - نقش عوامل بدون سازمانی در برنامه‌ریزی و اجرا.	برنامه‌ریزی منابع انسانی	پنجم
- (۱)۸ - (۲)۵ - (۷)۲	- برنامه‌ریزی، جذب و تأمین نیروی انسانی. - عوامل مؤثر بر کارمندیابی. - تجزیه و تحلیل مشکلات کارمندیابی، گرینش و انتساب.	سیستم کارمندیابی	ششم
(۳)۳ - (۱)۹ - (۲)۶	- عوامل غیرعملکردی در انتخاب. - روش‌های انتخاب. - معیارهای ارزیابی روش‌های انتخاب.	سیستم انتخاب	هفتم
- (۲)۸ - (۸)۶ - (۴)۱۵ - (۴)۱۳	- اهداف و کارکردهای مدیریت عملکرد. - مشکلات و موافع ارزشیابی کارکنان و مدیران. - روش‌های ارزیابی عملکرد. - بررسی نقش انضباط کار و ایجاد منضبط اداری.	ارائه کنفرانس و چکیده مقالات پژوهشی - بررسی مطالعه موردي	شتم
(۱)۱۹ - (۸)۵ - (۳)۶ - (۷)۵ -	- نظریه‌های جبران خدمت. - سیستم حقوق و قوانین. - مزایای قانونی. - پاداش و انواع آن. - تحلیلی بر مسائل و مشکلات پرداخت حقوق و مزايا.	مدیریت عملکرد	نهم
- (۱)۱۰ - (۲)۹ - (۱)۱۳ - (۱)۱۱ - (۴)۱۱ - (۸)۴ - (۳)۴ - (۲)۱۲ -	- کارکردهای آموزش. - نظریات یادگیری و آموزش. - سبک‌های یادگیری. - کارآموزی و آموزش کارکنان نیروی انسانی. - چگونگی تعیین نیاز آموزش.	جبران خدمت	دهم
		توسعه منابع انسانی	یازدهم
		ارائه کنفرانس و چکیده مقالات بررسی مطالعه موردي	دوازدهم
(۹)۱۰ - (۳)۴ - (۳)۳ - (۴)۱۹ -		مدیریت منابع انسانی بین‌المللی	سیزدهم
- (۲)۱۴ - (۳)۹ - (۲)۲۰ - (۷)۱۵ - (۴)۱۶	- بررسی اهمیت بهداشت و ایمنی محیط کار. - وضع خط مشی‌های لازم در جهت تأمین سلامت و تندرستی کارکنان. - نقش اقدامات رفاهی و کمک‌های غیرنقدي.	بهداشت و ایمنی	چهاردهم